



**h'up entrepreneurs**

handicapés sûrement,  
entrepreneurs avant tout.



---

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

# SOMMAIRE

<b>EDITO</b> .....	p.3-4
Les mots du président, Hamou Bouakkaz et de la Directrice Générale, Pauline Arnaud-Blanchard	
<b>NOTRE RAISON D'ÊTRE</b> .....	p.5-6
<b>L'ANNEE EN CHIFFRES</b> .....	p.7
<b>LA MESURE D'IMPACT 2023</b> .....	p.8
<b>NOS 3 AXES D' ACTIONS PRIORITAIRES</b> .....	p.9-10
<b>1. Accompagnement des entrepreneurs</b> .....	p.11 à 18
<ul style="list-style-type: none"><li>• Les valeurs de l'accompagnement h'up</li><li>• Programme Déclics</li><li>• Programme Parrainage de compétences</li><li>• Programme h'up académie</li><li>• Programme h'up créa</li><li>• Agenda de vie de réseau</li></ul>	
<b>2. Rayonnement</b> .....	p.19 à 22
<ul style="list-style-type: none"><li>• Les Trophées h'up</li><li>• Autres temps forts de l'année</li></ul>	
<b>3. Influence positive de l'environnement des TIH</b> .....	p. 23
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rencontres et actions solidaires en entreprises</li><li>• Formation à l'entreprenariat inclusif</li></ul>	
<b>CELLES ET CEUX QUI FONT L'ASSOCIATION</b> .....	p.24 à 29
<b>NOS IMPLANTATIONS EN FRANCE</b> .....	p.30 à 36
<ul style="list-style-type: none"><li>• Île-de-France</li><li>• Bretagne / Pays de Loire</li><li>• Grand-Est</li><li>• Hauts-de-France</li><li>• Auvergne Rhône-Alpes</li><li>• Provence-Alpes-Côte d'Azur</li></ul>	
<b>NOS PARTENAIRES &amp; COMMENT NOUS AIDER ?</b> .....	p.37 à 40
Les partenaires financiers et opérationnels Comment contribuer au développement de nos actions ?	
<b>RAPPORT FINANCIER 2023</b> .....	p.41
<b>AMBITION ET PERSPECTIVES 2024</b> .....	p.42
<b>REMERCIEMENTS</b> .....	p.43

# EDITO



*Transformer l'environnement entrepreneurial vers plus d'inclusivité et les chemins empruntés par les personnes en situation de handicap vers des succès pérennes.*



Chers entrepreneurs TIH, chers adhérents, chers audacieux,  
Chers administrateurs, chers membres de notre belle équipe permanente,

C'est non sans émotion et fierté que je vous partage ici quelques enseignements et réalisations marquantes de l'année 2023 au sein de notre magnifique association.

2023, une année où h'up entrepreneurs a su relever une 1ère année de défi lié au **tournant du changement d'échelle**, porté par notre statut de Lauréat 2022 du concours de la Fondation « La France s'Engage ! ». Structuration, culture commune, cadre commun d'accompagnement et méthodologie ont été au cœur de nos préoccupations **pour servir toujours mieux l'impact auprès des personnes en situation de handicap qui veulent entreprendre**.

2023, une année de **renaissance de notre politique Adhérents**. Faire peau neuve, écouter, concerter. Je ne saurais que trop remercier les forces vives de notre association, en particulier le Conseil d'Administration et ses membres, qui sont d'ardents artisans de ce changement **pour un rayonnement plus fort** de notre association par l'animation de la communauté de ses membres adhérents. Le meilleur reste à venir en 2024 et dans les prochaines années !

2023, une année où, plus que jamais, **les dynamiques territoriales et leurs spécificités** sont au cœur de notre attention, **pour mieux rompre l'isolement des personnes en situation de handicap qui souhaitent entreprendre**. Je salue ici en étape marquante l'ouverture de notre 6ème délégation régionale h'up en région PACA, basée à Marseille.

J'appelle ici de mes vœux que 2024 marque un vrai tournant dans **l'engagement et la mise en action de toutes les forces vives dans les territoires**, acteurs du service public de l'emploi, élus, entrepreneurs sociaux, institutionnels engagés sur ces sujets, pour **transformer l'environnement entrepreneurial vers plus d'inclusivité** et les chemins empruntés par les personnes en situation de handicap qui se tournent vers h'up en succès pérennes !

Merci encore une fois à tous et à toutes, et plus que jamais « handicapés sûrement, entrepreneurs avant tout » !

**Hamou BOUAKKAZ**

Président de h'up entrepreneurs



*Porter plus haut et plus loin les valeurs cardinales de h'up entrepreneurs : écoute, audace et innovation, au service de la réussite des entrepreneurs en situation de handicap.*

Chers entrepreneurs TIH, chers bénévoles, chers partenaires  
Chers administrateurs, chers membres de notre audacieuse équipe permanente,

Quelle année 2023 bouillonnante de réalisations et de forces vives !  
3 mots-clés à vous partager résumant cette année écoulée : **capitalisation, impact, créativité.**

2023, une année de **capitalisation** du savoir-faire de h'up entrepreneurs. 15 ans d'existence de l'association : ce n'est largement plus l'âge de raison, plutôt l'âge adolescent où tout semble possible avec l'énergie et l'audace !

Grâce à la culture d'équipe de h'up entrepreneurs et de sains questionnements sur notre cœur de métier, 2023 est marqué par **l'affirmation de notre mission : représenter et rendre visibles les entrepreneurs en situation de handicap, accélérer la réussite des trajectoires entrepreneuriales** par une saine temporalité longue d'accompagnement, le soutien opérationnel agile de nos équipes, expertes dans le statut de TIH créé par h'up en 2016, la forte mobilisation de plus de 450 professionnels bénévoles toujours plus nombreux à s'engager à nos côtés, et la force motrice et inspirante de plus de 3 000 « rôles modèles » entrepreneurs TIH du réseau h'up.

Merci à toutes ces forces vives pour leur engagement qui a dépassé toutes nos espérances en 2023 !

2023, une année placée sous le signe de la mesure et l'évaluation de l'**impact** social, pierre angulaire de notre stratégie de changement d'échelle.

Quel est l'impact social réel et mesurable de l'action de h'up entrepreneurs pour les personnes en situation de handicap qui veulent entreprendre ? **Rompre l'isolement, se déployer et s'épanouir** dans un projet entrepreneurial, **renforcer ses compétences** d'entrepreneur pour la pérennisation des activités créées. De nombreux défis restent à relever !

2023, une année où, plus que jamais, l'équipe de h'up entrepreneurs et son Conseil d'Administration, ainsi que ses partenaires et bénévoles, ont su déployer des trésors de **créativité** pour améliorer en continu nos actions, et **faire rayonner les entrepreneurs TIH !**

Le démarrage de la délégation régionale h'up en région PACA, la 6ème édition des Trophées h'up entrepreneurs au Carreau du Temple renouvelée dans sa mise à l'honneur des Lauréats, les formats d'engagement en entreprises proposés par h'up en sont quelques illustrations.

Un immense merci à nos partenaires historiques pour leur fidélité, et à nos nouveaux partenaires pour leur confiance.

Gageons ensemble que l'année 2024 continue de porter haut et plus loin les valeurs cardinales de h'up entrepreneurs : écoute, audace et innovation !

**Pauline ARNAUD-BLANCHARD**

Directrice générale de h'up entrepreneurs

# QUI SOMMES-NOUS?

## NOTRE RAISON D'ÊTRE:

**Promouvoir le pouvoir d'entreprendre des personnes en situation de handicap**

## QUEL PROBLÈME DE SOCIÉTÉ ADRESSONS-NOUS ?

### L'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap reste "à la traîne"

Les personnes en situation de handicap connaissent un **taux de chômage 2x plus important** que la moyenne nationale : sur 2,9 millions de personnes handicapées actives, **12% sont en recherche d'emploi** (source : Pôle Emploi, 2022) vs 7% pour la moyenne nationale.

Nous sommes convaincus chez h'up que **L'ENTREPRENEURIAT EST UNE SOLUTION POSSIBLE ET EFFICACE** pour adresser les problématiques de chômage ou d'insertion professionnelle des travailleurs en situation de handicap.



### L'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap est bien une réalité économique :

Plus de  
**80 000**

entrepreneurs en situation de handicap en activité en France

(source AGEFIPH, avril 2021)

Près de  
**8 000**

créations d'entreprise par des personnes en situation de handicap chaque année

(source DARES, 2011)

Des entreprises pérennes  
**75%**

des entreprises créées par des personnes handicapées survivent à 3 ans

Ces entrepreneurs sont dirigeants d'entreprise, gérants, professions libérales, auto-entrepreneurs, micro-entrepreneurs, artisans, commerçants, créateurs d'entreprise...

Pourtant l'entrepreneuriat reste une solution **peu valorisée et encouragée**. Nous faisons face à **une inégalité d'accès à l'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap**. Ainsi, comparées au reste de la population active, elles sont :

**9 fois moins** nombreuses à oser entreprendre chaque année

**Notre ambition: construire une société inclusive où toute personne en situation de handicap peut accéder à l'entrepreneuriat dans les mêmes conditions de succès que les autres.**

## EN QUELQUES MOTS

Association reconnue **d'intérêt général**, h'up entrepreneurs est née en 2008 avec pour objet de **défendre le droit d'entreprendre des personnes en situation de handicap**.

Depuis 15 ans, l'association **représente et accélère la réussite des entrepreneurs en situation de handicap**, grâce à la mobilisation de professionnels bénévoles, au soutien opérationnel agile des référents h'up, et à la force inspirante d'une communauté de 3 000 « rôles-modèles » entrepreneurs en situation de handicap.

H'up entrepreneurs c'est aussi un **ADN militant** mis en œuvre pour **influencer positivement l'environnement** politique et économique de ces entrepreneurs et **construire une société plus inclusive**.



## LA SOCIÉTÉ DONT NOUS RÊVONS

Une société inclusive où les personnes en situation de handicap osent entreprendre autant que quiconque, avec les mêmes conditions de succès que les autres, dans un environnement transformé et porteur d'opportunités.

## NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

H'up **représente et soutient le pouvoir d'entreprendre des personnes en situation de handicap** grâce à la mobilisation d'un **collectif engagé qui influence positivement leur environnement et porte leur voix** pour une société plus inclusive.

## NOTRE MISSION

H'up représente et soutient le pouvoir d'entreprendre des personnes en situation de handicap en agissant sur 5 leviers prioritaires :

- **des accompagnements à la pédagogie innovante et adaptée**, permettant d'acquérir de nouvelles compétences et de concilier harmonieusement handicap et entrepreneuriat
- **la mobilisation de plus de 450 coachs et experts bénévoles**, ainsi que le soutien agile des référents h'up
- **la mise en réseau** au sein d'une communauté ouverte d'entrepreneurs et d'acteurs de l'inclusion
- **la valorisation des parcours** et des rôles-modèles
- **le plaidoyer à impact**



# CHIFFRES CLÉS

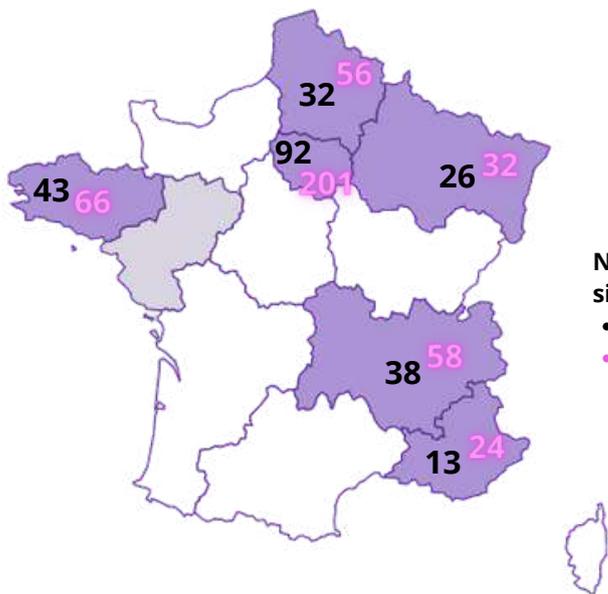
Plus de  
**2800**

entrepreneurs  
en situation de handicap  
accompagnés depuis 15 ans

En 2023  
**316**

entrepreneurs  
en situation de handicap  
incubés  
dans un des programmes

présent dans **6** régions



Nombre de personnes en  
situation de handicap:

- incubés par région
- conseillés par région

ENGAGÉS  
A NOS COTÉS

Plus de  
**450**

bénévoles, coachs certifiés  
ou experts projets

**1826H**

de mécénat  
de compétences

**30**

partenaires financiers

**+ de 70**

partenaires opérationnels

IMPACT DES  
ACCOMPAGNEMENTS

**70%** se sentent moins isolé.e.s  
dans leur projet professionnel

**65%** se sentent plus légitimes  
à mener leur projet

En 2023  
**694**

personnes  
en situation de handicap  
conseillées, sensibilisées,  
informées

**441**

CONSEILLÉES

**139**

SENSIBILISÉES

**114**

INFORMÉES

LES ÉVÉNEMENTS

Permanences  
juridiques **51**

Permanences  
commerciales **24**

Ateliers  
webinaires **70**

Événements  
réseau **32**

# ÉTUDE D'IMPACT 2023

Effets des accompagnements h'up sur les entrepreneurs en situation de handicap

**h'up**  
h'up entrepreneurs  
handicapés sûrement,  
entrepreneurs avant tout.



## Le profil de nos bénéficiaires

**69%**  
de femmes



vs **45%** de femmes entrepreneures pour la moyenne nationale tout public



**54%**  
diplômés du supérieur

vs **25%** des chefs d'entreprises en France



**23%**  
en situation de polyhandicap

**70%** se sentent moins isolé.e.s dans leur projet professionnel



Rencontres entre pairs, de bénévoles, de potentiels partenaires (événements de réseau, accompagnement, etc.)

## Les effets des accompagnements

Renforcement de la posture entrepreneuriale



**65%** se sentent plus légitimes à mener leur projet

### SAVOIR-FAIRE ACQUIS

- Communication & Marketing
- Stratégie de l'entreprise
- Développement Commercial



## L'impact sur les entreprises des bénéficiaires

Une forte pérennité



**91%**

des entreprises existent encore 2 ans après leur création

vs **82%** des entrepreneurs en France

Une spécificité sectorielle

**39%** exercent dans le secteur du service aux entreprises



Des entreprises de taille modeste

S

M

L

XL

XXL

**43%**

font moins de 3700€ de CA HT annuel

## L'impact sur la situation économique

**72%** exercent une activité professionnelle



vs **68%** taux d'emploi des personnes en situation de handicap en 2022



**79%** déclarent aimer leur travail actuel



**40%** déclarent ne pas pouvoir subvenir à leurs besoins quotidiens et ceux de leur proches

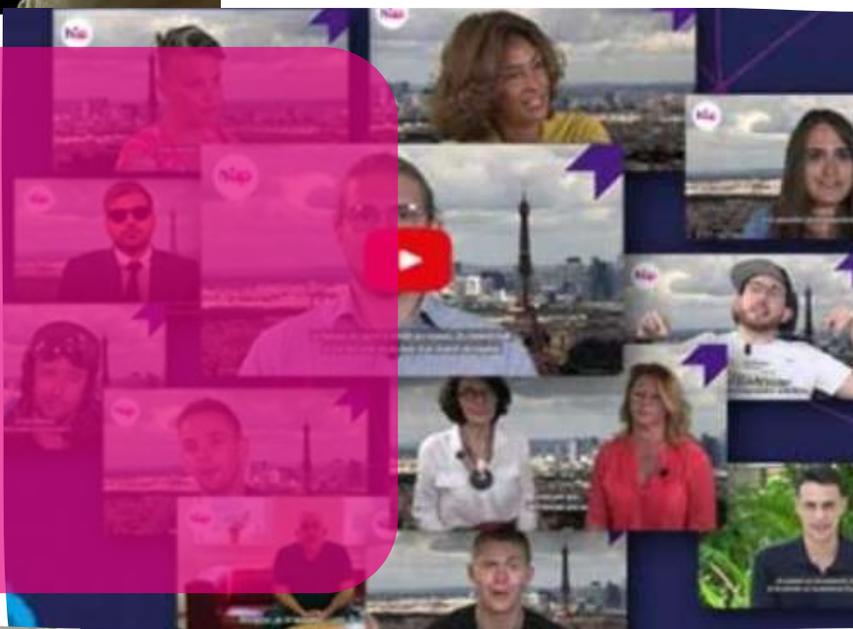


# NOS AXES D'ACTION PRIORITAIRES



**1** Accompagnement  
des parcours  
professionnels

**2** Rayonnement



**3** Influence positive de  
l'environnement TIH

# NOS AXES D'ACTION PRIORITAIRES

## 1 **Accompagnement des parcours professionnels : Accompagner les entrepreneurs en situation de handicap dans la réussite de leur projet entrepreneurial**

Notre constat : le salariat peut laisser en marge une partie des personnes en situation de handicap qui ont le niveau d'étude, les compétences et le désir de travailler. D'abord parce qu'il est difficile d'accès, le chômage étant une réalité quotidienne pour les personnes en situation de handicap. Le maintien au salariat peut être aussi difficile : la conciliation n'est pas évidente entre les besoins spécifiques liés à la situation de handicap et les modalités proposées (horaires non adaptés, fatigabilité, etc.).

Soutenir l'**entrepreneuriat des personnes en situation de handicap** constitue alors une **double solution** :

- une possible **solution au chômage persistant des personnes en situation de handicap**, au moins dans une optique de remobilisation professionnelle des compétences, appétences et potentiels du candidat ;
- une possible **solution de prévention des fragilités des entrepreneurs ou dirigeants rencontrant le handicap** au cours de leur vie.

Depuis 15 ans, afin de **lever les freins d'accès à l'entrepreneuriat** liés aux compétences, à la posture ou au réseau professionnel des entrepreneurs en situation de handicap, h'up a conçu des **accompagnements très opérationnels pour accélérer la réussite des entrepreneurs en situation de handicap**. L'association propose **4 programmes d'incubation inclusive**, chacun ciblant une étape spécifique de la vie d'un projet entrepreneurial. Objectif commun : **concilier harmonieusement son ambition entrepreneuriale et sa situation de handicap**

## 2 **Rayonnement: Donner de la visibilité et porter la voix des entrepreneurs en situation de handicap**

Permettre la réussite de personnes en situation de handicap dans l'entrepreneuriat passe par une **modification des représentations au sein de la société**. Les préjugés de tout un chacun entravent bien souvent l'activité au quotidien des entrepreneurs handicapés. Pour faire évoluer ces préjugés, **h'up agit sur les représentations, valorisant les parcours extraordinaires des personnes handicapées dans l'entrepreneuriat**. H'up met en lumière la force de ces entrepreneurs qui réside dans leur résilience, leur créativité et leur capacité à surmonter les défis avec audace et détermination. En donnant de la visibilité lors d'évènements de sensibilisation tels la soirée des Trophées h'up, en partageant leur réussite, h'up démontre par l'exemple qu'entrepreneuriat et handicap, c'est possible !

## 3 **Influence positive de l'environnement des TIH: Transformer les pratiques et sensibiliser à l'entrepreneuriat inclusif**

Œuvrer pour une société inclusive où les personnes en situation de handicap osent entreprendre autant que quiconque, avec les mêmes conditions de succès que les autres, c'est agir également pour transformer l'environnement politique, économique et social, pour le rendre porteur d'opportunités pour les entrepreneurs handicapés. Les actions de sensibilisation et les formations des parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial que mène h'up pour développer une culture du handicap joue un rôle clé dans cette transformation. Incubateur résolument militant, h'up mène en continu des actions de plaidoyer pour porter la voix des entrepreneurs en situation de handicap et influencer positivement leur environnement.

# Le cadre d'accompagnement

## ENTREPRENDRE. DE QUOI PARLONS-NOUS EXACTEMENT ?

Etymologiquement, le mot entreprendre vient du latin "inter prehendere" : "saisir avec la main", prendre "pour maîtriser". Entreprendre, c'est donc se saisir de quelque chose, un projet, une action, une mission, sa vie (!), pour le/la maîtriser.

Chez h'up, ce que l'on entend par **projet entrepreneurial**, plus qu'un projet maîtrisé, c'est un **projet d'apprentissage**, de développement d'une activité professionnelle, mais aussi plus largement un **projet d'entreprendre différemment sa vie et de reprendre en main son destin**. En outre, l'entrepreneuriat en tant que compétence se définit comme la capacité de pouvoir **tirer parti d'idées** et **d'opportunités** afin de créer de la valeur pour les autres. Cette valeur créée peut être sociale, culturelle ou financière. L'entrepreneuriat est au-delà tout, une compétence de la vie.



## ENTREPRENDRE AVEC UN HANDICAP. S'AUTORISER L'AUDACE.

Contrairement aux **préjugés** usuels qui associent handicap et dépossesion du pouvoir d'agir, les personnes handicapées sont extrêmement nombreuses à bouillonner d'idées, d'initiatives, de projets, notamment entrepreneuriaux, et/ou à avoir des compétences « valorisables » dans le cadre d'une activité indépendante. **h'up libère l'audace, l'initiative, et l'envie d'entreprendre des personnes en situation de handicap.** Par **l'accompagnement et le soutien opérationnel**, h'up leur ouvre le champ des possibles et les autorise à entreprendre leur vie différemment.

## LES VALEURS D'ACCOMPAGNEMENT H'UP: AGILITÉ, EXPERTISE, SOLIDARITÉ

H'up offre un **cadre d'accompagnement inclusif basé sur la confiance et le respect mutuel** afin de créer pour chaque entrepreneur un **environnement bienveillant et adapté à sa situation de handicap**. Tout entrepreneur ou porteur de projet bénéficie d'un entretien individuel avec nos référents experts h'up afin d'évaluer ses besoins et d'établir le bon diagnostic. Chaque bénéficiaire est également rencontré par nos référents pour identifier leurs attentes, compétences et motivation. Cette connaissance fine des parties prenantes permet de proposer des matchings au plus proche des besoins de chacun et de garantir le succès des accompagnements.

### agilité

Nos accompagnements s'inscrivent dans une **temporalité et un mode opératoire adaptés** : à chacun son rythme dans sa trajectoire entrepreneuriale! Nous sommes en capacité de garder le fil de l'accompagnement personnalisé, malgré les périodes d'arrêt ou de mise en pause du projet entrepreneurial, du fait des aléas de santé.

### expertise

H'up a développé depuis 15 ans une **double culture "Handicap et Entrepreneuriat"**, tant dans notre posture d'accompagnement que dans l'accessibilité et le fond de nos contenus. Notre gouvernance associative incarne et garantit cette culture: 13 de nos 15 administrateurs bénévoles sont chefs d'entreprise en situation de handicap.

### solidarité

Au coeur de notre pédagogie, **l'échange entre pairs et la valorisation des "rôles modèles"** permet de prévenir le décrochage entrepreneurial et éclairer la décision. Le réseau h'up est fort d'une communauté de 3000 entrepreneurs en situation de handicap à mobiliser à cet effet !



## Lever les freins qui entravent la trajectoire entrepreneuriale des personnes en situation de handicap

Au cours de ses 16 années d'existence, h'up entrepreneurs a pu explorer en profondeur les enjeux qui gravitent autour de la problématique des entrepreneurs en situation de handicap. De ce diagnostic, l'association a identifié **4 freins d'accès** qui leurs sont propres et qui rend l'aventure entrepreneuriale encore plus périlleuse :

- un frein lié aux **connaissances académiques** : les personnes en situation de handicap souffrent encore d'un niveau d'études inférieur à la population active ordinaire
- un frein lié au **manque de réseau professionnel** pour créer et développer son entreprise
- un frein lié aux **plus faibles ressources économiques** pour apporter en fonds propres au moment de la création
- un frein lié aux **conséquences du handicap sur la vie de l'entrepreneur** (fatigabilité, suivi médical, limites d'accessibilité...etc) facteurs de ralentissement ou de découragement dans le parcours entrepreneurial



### 4 programmes d'incubation inclusive

Afin de lever les freins d'accès à l'entrepreneuriat, liés aux **compétences, à la posture ou au manque de réseau professionnel** des entrepreneurs en situation de handicap, h'up a conçu **4 programmes d'incubation inclusive**, chacun ciblant une étape spécifique de la vie d'un projet entrepreneurial :

- **Déclics h'up** pour **explorer** la possibilité d'entreprendre
- **Parrainage de Compétences** pour **renforcer** les compétences de l'entrepreneur ou **structurer** son projet entrepreneurial grâce à l'aide d'un parrain bénévole
- **h'up Académie** pour **accélérer** la réussite en collectif au sein d'une promotion de 15 à 20 néo-créateurs
- **h'up Créa** pour permettre à des personnes en situation de handicap de **plus de 45 ans de se réinventer** en lançant et développant leur activité



Explorer /  
découvrir



Se lancer /  
créer



Structurer ou  
renforcer



Accélérer



### Un réseau solidaire en action

H'up permet également aux entrepreneurs d'intégrer un **formidable réseau solidaire** qui compte :

- Plus de **400 bénévoles** évoluant dans des domaines professionnels variés
- Plus de **2 800 entrepreneurs** incubés au sein des 16 années d'existence de h'up
- Des structures liées de près ou de loin à l'entrepreneuriat et/ou au handicap, du secteur privé et public
- Un **écosystème d'acteurs engagés pour l'inclusion**, privés comme publics, à travers de nombreux événements de mise en réseau et de valorisation tels que les Trophées h'up entrepreneurs

Une solidarité à l'œuvre pour les entrepreneurs pour **rompre l'isolement et rencontrer les parties prenantes clés** qui leur permettront d'avancer sur leur projet.



### Une pédagogie d'incubation innovante spécifiquement adaptée aux personnes en situation de handicap

Notre pédagogie repose sur les 3 principes directeurs suivants :

- **Concilier harmonieusement** handicap et entrepreneuriat comme fil conducteur
- **Accompagner le renforcement de la posture entrepreneuriale** en tenant compte des impacts de la situation de handicap sur la vision stratégique de l'entrepreneur
- **Adapter en continu temporalité et modalités pédagogiques** aux spécificités de chaque situation vécue de handicap

## Les programmes

### Déclics h'up

C'est le programme de découverte de l'entrepreneuriat pour les personnes en situation de handicap qui en sont éloignées. Un "parcours initiatique" de 6 à 12 mois de questionnements et de développement personnel.



Il permet de sensibiliser et étudier la pertinence de l'entrepreneuriat comme solution d'insertion professionnelle, pour des publics en situation de handicap qui en sont culturellement éloignés.

Il comprend 3 étapes :

- **Sensibilisation** à l'entrepreneuriat: via **une session collective** s'appuyant sur des échanges à propos des grandes idées reçues que l'on peut avoir sur le sujet.
- **Parcours "coaching"** pour **valider** le projet entrepreneurial du bénéficiaire et l'adéquation de celui-ci avec ses attentes avec l'aide de nos **coachs professionnels certifiés** (environ 5 séances)
- **Parcours "mentorat"** : pour **accompagner** la construction du Business Model avec l'aide de nos **mentors bénévoles** et activer les prochaines actions (durant environ 6 mois à raison de 4H/mois en moyenne)

**139**  
SENSIBILISÉS SUR  
16 SESSIONS

**26**  
CONSEILLÉS

**17**  
INCUBÉS

## LES TEMPS FORTS

**Sensibilisation avec Pôle Emploi Tremblay** : A l'invitation de Pôle Emploi Tremblay, h'up a organisé une session de sensibilisation à l'entrepreneuriat en ligne à laquelle 41 personnes ont participé. Un record !

**Partenariat avec Unis-Cité** : session de sensibilisation à l'entrepreneuriat auprès de jeunes suivis par Unis-Cité en Bretagne avec 13 jeunes participants.

**Sensibilisation avec Pôle Emploi Laumière** : Durant l'année, 3 sessions en présentiel de sensibilisation à l'entrepreneuriat ont été organisées en collaboration avec Linklusion et Pôle Emploi Laumière.



### LES PARTENAIRES DU PROGRAMME

**novapec**  
SOUTENIR L'INNOVATION SOCIALE

UNION NATIONALE  
**UNADEV**  
DES AVEUGLES ET DÉFICIENTS VISUELS

Fondations familiales

### TÉMOIGNAGES

«J'ai appris surtout qu'il est possible de créer même avec un handicap. Ça redonne confiance.»

«J'ai appris de ne pas avoir peur de l'échec, que la deuxième chance est peut être la bonne et que les personnes vivant avec un handicap peuvent réussir dans un projet entrepreneurial»

## Les programmes

### Parrainage de compétences

Le programme qui permet à tout porteur de projet ou entrepreneur, en situation de handicap, de structurer son projet et/ou renforcer ses compétences grâce au parrainage d'un bénévole.



Suite à une première réunion de présentation et d'identification des besoins de l'entrepreneur par le référent h'up, deux parcours d'accompagnements distincts ou complémentaires sont proposés:

- **Coaching** : avec un coach certifié bénévole, durant 5 séances pour travailler sur des problématiques de développement personnel (confiance en soi, organisation, gestion du temps, prise de parole en public...)
- **Accompagnement méthodologique** : environ 6 mois d'accompagnement avec un expert-projet bénévole à la méthodologie de projet et à la montée en compétences en lien avec des enjeux clés: étude de marché, business plan et gestion de projet, communication, marketing, prospection commerciale, recherche de financement...

**201**  
CANDIDATS  
**170**  
INCUBÉS  
**135**  
BÉNÉVOLES

### LES TEMPS FORTS



**Les ateliers numériques avec Microsoft.** Animés par des spécialistes du numérique de l'entreprise Microsoft, ces ateliers permettent aux TIH de mieux appréhender le numérique et de pouvoir l'utiliser dans leur projet. Exemples de thèmes traités : accessibilité numérique, utiliser les marketplaces, l'intelligence artificielle, le SEO...etc

**Les ateliers juridiques avec le Barreau de Paris.** Tous les deuxièmes et derniers jeudis du mois, des permanences juridiques ouvertes à tous les entrepreneurs du réseau h'up entrepreneurs sont réalisées par des avocats du Barreau de Paris. Exemples de thèmes proposés : les statuts juridiques (micro-entreprise + entreprises individuelles), les contrats...



### L'ÉVÉNEMENT RÉSEAU MARQUANT



**Les ateliers Flash Mentorat avec notre partenaire Keyrus.**

La formule magique d'un accompagnement flash et efficace? 2/5/10. 2H d'atelier en distanciel, 5 entrepreneurs,

10 collaborateurs Keyrus. Tous motivés 🍌 En binôme, les collaborateurs de Keyrus viennent en aide à un entrepreneur pour répondre à une problématique précise. Ce format très productif rencontre un grand succès auprès de nos TIH comme auprès des bénévoles KEYRUS.

### TÉMOIGNAGES

Ce qu'ils ont le plus apprécié dans leur accompagnement

"L'expertise de l'accompagnateur très pro, dont le savoir-faire collait parfaitement au besoin."

Marc

"La personnalisation du coaching selon mes besoins, le soutien et les outils de ma mentor."

Léna

"L'excellence de ma coach : Judith est exceptionnelle, et la spécificité de son travail sur les femmes artistes était parfait !"

Morgane

"J'ai trouvé des personnes avec une grande capacité d'écoute (...) j'ai encore des tas de questions bien sûr, notamment sur la viabilité de mon projet à long terme... Mais je sais maintenant que j'ai trouvé les bons interlocuteurs !"

Jeanne

### LES PARTENAIRES DU PROGRAMME



# h'up connect : l'outil de digitalisation du programme Parrainage de Compétences

Pour soutenir son changement d'échelle amorcé en 2021, h'up entrepreneurs, grâce au soutien de partenaires opérationnels et financiers, s'est doté d'une **plateforme digitale de suivi des accompagnements** avec des accès chargés d'accompagnement, entrepreneurs et bénévoles.

Cette plateforme a pour objectif de **simplifier l'expérience d'accompagnement** de l'entrepreneur, ainsi que celle des bénévoles coachs et experts. Pourquoi un parcours digitalisé ? Il permet de proposer **un espace unique et accessible pour formaliser les différentes étapes du parcours** d'accompagnement de l'entrepreneur et lui **faciliter l'accès aux différentes ressources**.

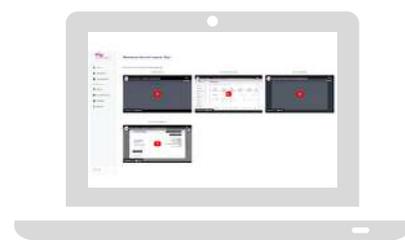
C'est aussi une opportunité de repenser tout le processus d'accueil, de matching et de suivi des entrepreneurs pour **gagner en efficacité et adaptabilité** au plus proche des besoins de l'entrepreneur.

**100**  
ENTREPRENEURS  
INSCRITS SUR H'UP  
CONNECT (05/12/23)

**73%**  
DES ACCOMPAGNEMENTS  
SUIVIS VIA H'UP CONNECT

## AVANTAGES POUR LES ENTREPRENEURS ET BÉNÉVOLES

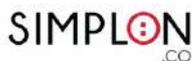
- Un tableau de bord pour gérer leurs accompagnements
- Un espace projet dédié au binôme (contacts clés, partage de documents, etc.)
- Un outil agenda pour la prise de rendez-vous entre les binômes et avec le référent h'up
- Une facilité pour la signature des documents administratifs de l'accompagnement (charte et convention)
- Des ressources sur l'entrepreneuriat et sur d'autres thématiques (prospection, communication, recherche de financement etc...) ou sur h'up d'une manière générale



## AVANTAGES POUR LES REFERENTS

- Tableau de bord pour la gestion opérationnelle
- Suivi de l'accompagnement
- Optimisation de l'outillage
- Automatisation des e-mails
- Création et historisation des CR, ressource etc...

## LES PARTENAIRES DE LA DIGITALISATION



## AMBITION 2024

**100%**  
DES ACCOMPAGNEMENTS  
SUIVIS VIA H'UP CONNECT

Déploiement de H'up Connect sur l'ensemble des programmes d'accompagnement : Parrainage de Compétences, Déclics et H'up Académie.

## Les programmes

### h'up Créa

En 2022, h'up entrepreneurs a répondu à deux plans de revitalisation économique pour les entreprises BOIRON (par l'intermédiaire de Sémaphore) et HSBC (via la Fondation Entreprendre), visant la création ou le développement d'entreprises par des personnes en situation de handicap. De là est né le programme H'up Créa qui a réellement pris effet en 2023.



Lancer et développer  
mon activité après 45 ans,  
c'est possible avec mon handicap !

**56**  
SENSIBILISÉS  
**39**  
INCUBÉS  
**54**  
BÉNÉVOLES

H'up Créa est un programme "à la carte" de 6 mois constitué d'un accompagnement individuel (mentorat et coaching d'environ 5h / mois) et de 30h d'ateliers collectifs sous forme de webinaires et de séminaires en présentiel autour des thèmes liés à la création d'entreprise (proposition de valeur, étude de marché, business model, choix des statuts, aides financières...etc). Des ateliers de co-développement sont aussi proposés à la promotion pour échanger sur des sujets qui leur posent problèmes, et dégager des solutions en intelligence collective.

H'up Créa en 2023, ce sont 3 promotions distinctes :

- 1 promotion au national (Boiron) de sept 2022 à juin 2023 : 13 incubés (dont 10 ont terminés le programme)
- 1 promotion sur le Rhône de +45 ans (FE) de nov 2023 à avril 2024 : 14 incubés (dont 12 ont terminé le programme)
- 1 promotion sur les Bouches-du-Rhône de +45 ans (FE) de nov 2023 à avril 2024 : 10 incubés (dont 6 ont terminé le programme)

### TÉMOIGNAGE



"Le parcours H'up Créa m'a proposé des ateliers riches et structurants autant professionnellement que personnellement, et m'a permis de belles rencontres pour faire aboutir mon projet... C'est ça h'up, une équipe, une dynamique, pour la réussite !"

Carine

PERRET-BERNARD  
(promo Rhône)

### LES PARTENAIRES DU PROGRAMME



### LES TEMPS FORTS

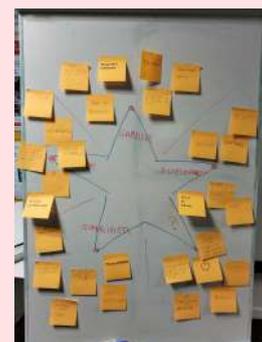
#### Séminaire 1 : Se Lancer

Le matin, atelier sur la Mission, Vision, Valeurs, suivi de la prise en main de l'outil Business Model Canvas, un atelier animé par Jaafar Greinch. L'après-midi, les incubés ont eu la chance de participer à un atelier coaching collectif animé par Sophie Hours-Maysonnave (coach h'up) sur le sujet : "Mes valeurs, mes réussites et mes talents pour mon projet entrepreneurial"



#### Séminaire 2 : Emerger

Le matin, atelier "Comment inclure une mission engagée et inclusive / RSE dans mon modèle économique ?" présenté par Aurore Mauve Voeltzel (mentor h'up), suivi d'un nouvel atelier coaching collectif " Mes Forces, Ma stratégie de réussite" avec Sophie Hours-Maysonnave.



## Les programmes

### h'up académie

C'est le programme d'accélération individuel et collectif, créé en 2019, pour propulser l'activité d'une promotion de 15 à 20 entrepreneurs en situation de handicap durant 9 mois.



Il combine un accompagnement individuel (mentorat et coaching d'environ 5h/mois) et des temps forts collectifs selon des thématiques dédiées aux besoins de la promotion :

- 3 séminaires collectifs d'une journée à Paris
- 3 webinaires interactifs thématiques pour transmettre des compétences
- des sessions de co-développement en sous-groupe
- 2 sessions de préparation au pitch (partie théorique suivie d'échanges + mise en pratique)

42  
CANDIDATS  
18  
INCUBÉS  
20  
BÉNÉVOLES



Salem BESSAD,  
créateur de Alfa  
Technology

### TÉMOIGNAGE

"h'up entrepreneurs est une vraie structure d'accompagnement, avec de vraies thématiques et un vrai suivi. Aujourd'hui, j'ai passé plusieurs strates en termes de chiffre d'affaires."

### L'ÉVÉNEMENT RÉSEAU MARQUANT



La soirée de clôture de la h'up académie a pris place le 23 janvier 2024 au hub BPI avec plus de 50 participants. Ce fut l'occasion de célébrer les 9 mois d'accompagnement et de mettre en valeur les projets entrepreneuriaux des membres

de la promotion avec 11 pitches. La soirée s'est clôturée par un cocktail permettant un temps d'échange entre entrepreneurs et partenaires.

### LES PARTENAIRES DU PROGRAMME



BNP PARIBAS

### LES TEMPS FORTS

**1er séminaire chez Andera Partners:** une première rencontre entre les entrepreneurs avec une intervention d'ouverture d'Hamou Bouakkaz, président de h'up, et le témoignage d'Ismaël, alumni. Ateliers sur les missions-valeurs, sur le business model canva. Intervention de Linklusion sur les aides financières.



### 2ème séminaire à la Ruche:

Témoignage de Damien Caillaud, administrateur de h'up et TIH. Flash CODEV, ateliers sur l'analyse de marché, la stratégie marketing et la présence LinkedIn.



**3ème séminaire:** flash CODEV, atelier sur la communication digitale par Evelyne Battani Gimbert (The Brand Teller)

# L'Agenda de Vie de réseau

Tout porteur de projets qui est sensibilisé, informé ou conseillé par les équipes h'up bénéficie de l'opportunité de participer aux événements de l'Agenda « Vie de réseau », qu'il intègre, ou non, un des programmes h'up. A travers différents formats comme des webinaires, témoignages d'entrepreneurs, cafés visio...etc, ces **accompagnements collectifs accessibles pour tous** les entrepreneurs du réseau h'up permettent de **monter en compétences** sur des sujets précis et de **créer des espaces d'échanges entre de pairs**.

## Exemples de thématiques abordées

- Comment gérer son temps ?
- Les outils numériques Microsoft / accessibilité numérique
- Comment créer un profil attractif sur LinkedIn ?
- Microsoft " No/Low-code, créer un site avec Power"
- Statuts des entreprises individuelles
- Business plan
- Autoentrepreneur, nos conseils pour bien démarrer votre activité
- Communication digitale et réseaux sociaux
- Sécurité des données et des communications / RGPD
- Comment concilier les aides de l'Etat (Allocations) au démarrage de votre activité entrepreneuriale ?
- Financement de son projet
- Prise de parole en public

+ de 31

EVENEMENTS "VIE DE RÉSEAU"  
DANS 6 RÉGIONS

12

WEBINAIRES NATIONAUX

200

PARTICIPANTS

67

PARTICIPATIONS UNIQUES

## PARTENAIRES



**h'up**  
h'up entrepreneurs

Urssaf

Nos conseils pour bien démarrer votre activité

Atelier interactif

Lundi 20 novembre  
13h30 - 14h30

Avec Émilie Freymuth et Érika Wyzlic,  
responsable unité client et chargée de  
partenariats URSSAF

**h'up**  
h'up entrepreneurs

Atelier numérique  
Microsoft & h'up

Communication et  
visibilité digitale

Webinaire

Mardi 27 septembre  
16h00 - 17h30

Philippe Troin  
Directeur Handicap et Accessibilité Numérique  
Microsoft

**h'up**  
h'up entrepreneurs

Atelier numérique  
Workshop

Atelier de Gestion  
du temps

Webinaire

Jeu 2 mars 2023  
12h - 13h

Fredérique Blanchard

**h'up**  
h'up entrepreneurs

webinaire  
Business Plan

Conseils et tips pour la  
réalisation d'un business  
plan

Webinaire

Mercredi 21 juin de  
16h30 à 17h30

Julie GARNIER  
Investment Manager chez Entrepreneur Invest

**h'up**  
h'up entrepreneurs

ATELIER  
JURIDIQUE

STATUT JURIDIQUE:  
Les entreprises  
Individuelles

Atelier en ligne

Jeu 1er Juin  
10h - 12h

# La 6ème édition des Trophées h'up



## Des Trophées pour faire bouger les lignes

Deuxième axe de la stratégie d'action de h'up entrepreneurs : **faire rayonner** les 80 000 entrepreneurs en situation de handicap français en **mettant en lumière leur parcours hors du commun**. Enjeu majeur bien au-delà de la valorisation des entrepreneurs handicapés, les actions de rayonnement que nous menons visent un impact systémique afin de **déconstruire les idées reçues** et **transformer le regard sur le handicap** pour en **reconnaître la création de valeur**.

## Porter la voix de l'inclusion

Depuis 6 ans, h'up entrepreneurs récompense des entrepreneurs en situation de handicap lors d'une cérémonie placée sous le haut-patronage du Président de la République : les Trophées h'up entrepreneurs.

Évènement incontournable de la sphère handicap, cette **soirée dédiée à l'audace et au partage** rend hommage aux porteurs de réussite et permet d'affirmer des valeurs de solidarité auprès des personnes handicapées. Sous l'impulsion inspirante des **rôles-modèles**, c'est tout un champ des possibles qui s'incarnent : oui ! les voies d'accès à l'emploi et à l'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap sont possibles ! **Osons ensemble l'audace, l'innovation et la solidarité pour la réussite des personnes handicapées !**

## CHIFFRES CLÉS

Plus de  
**300**

participants à la remise des Trophées au Carreau du Temple

Plus de  
**1000**

participants à distance sur le live YouTube

**3112**

votes uniques en ligne pour le Trophée "Vote du Public"

**250**

participants au dîner de Gala

**4**

grands partenaires

**12**

organisations mécènes du dîner de gala





- Entrepreneur créateur
- Entrepreneur expérimenté
- Entrepreneur innovateur
- Entrepreneur de l'année
- Vote du public

## Les lauréats

### Entrepreneure Créateur



Laurence Mattéi  
& Sandra OTTA

En situation d'invalidité, Laurence et Sandra ont lancé une marque de rhums arrangés, inspirés des saveurs du territoire corse et mettant en œuvre des procédés écoresponsables de fabrication.

### Entrepreneur Expérimenté



Laurent Gaudens  
DULCENAE

Grand brûlé, Laurent a créé un concept d'instituts de bien-être inclusifs qui accueillent tout type de public, quelle que soit les particularités physiques, avec tous les protocoles de soin nécessaires pour répondre aux besoins de ces particularités.

### Entrepreneure Innovateur



Nathalie Salvi  
STOMAPOTE

Nathalie a créé Stomapote, une ceinture de maintien pour poches urinaires et/ou digestives, discrète, confortable, et efficace ! Pour redonner de la liberté aux personnes stomisées dont elle fait partie.

### Entrepreneur de l'Année



Rémi Uzan  
OTHENTIK

Rémi a créé une agence d'innovation par la singularité, Othentik, mobilisant des personnes « neuroatypiques » au service de l'innovation de grandes entreprises.

### Entrepreneur Vote du Public



Steve Hounkpokou

En situation d'invalidité, Steve a créé son agence éponyme, Steves Hounkponou, qui accompagne les entrepreneurs et les marques dans leur stratégie de visibilité digitale.

## Et pour la 1ère fois un prix spécial du jury

Coup de coeur du jury



Romain Goyé  
RG ANIMATION

Malentendant, dans une soirée de fête où la musique est forte, il parvient à distinguer le son. La musique devient naturellement le seul langage d'égalité qu'il ressent. C'est ainsi qu'il décide de lancer RG Animations 44, une prestation d'animation musicale pour tout type d'événements

## Impact post Trophées

62%

déclarent que leur perception sur l'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap a **significativement** ou **très significativement** évolué

81%

se sentent tout à fait **engagés** pour **promouvoir** ou **soutenir** les entrepreneurs en situation de handicap

sur 17 personnes interrogées

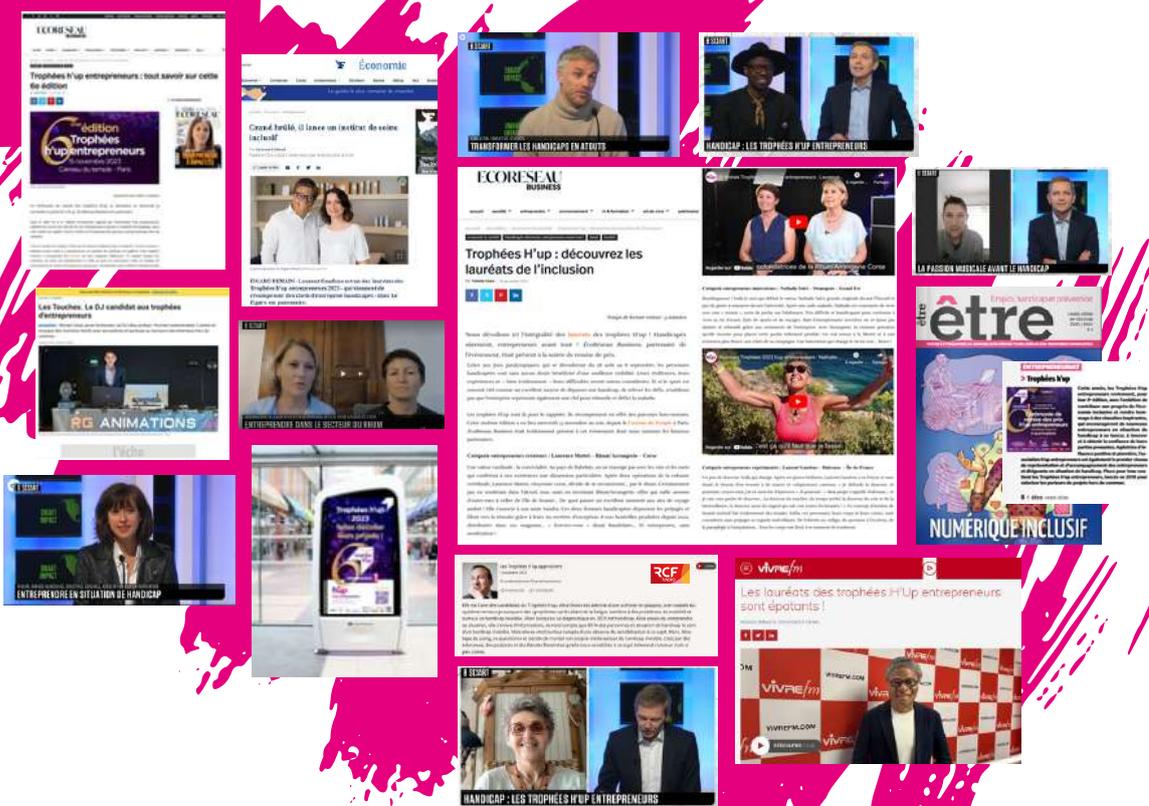
La 6ème Cérémonie de Remise des Trophées 2023 h'up entrepreneurs s'est tenue mercredi 15 novembre 2023 au Carreau du Temple à Paris, sous le haut patronage de M. Emmanuel Macron, président de la République, en présence des représentants des pouvoirs publics venus marquer leur engagement : Sandrine Chaix, vice-présidente de la Région Auvergne Rhône-Alpes, Adrien Taquet, Secrétaire d'État chargé de la protection de l'enfance et des familles auprès du ministre des Solidarités et de la Santé, Servane Hugues, Députée de la 1ère circonscription de l'Isère, Antoinette Guhl, Sénatrice de Paris et Vice-Présidente de la Commission des affaires économiques, Jérémie Boroy, Président du CNCPH (Conseil national consultatif des personnes handicapées), ainsi que Christophe Roth (Président de l'AGEFIPH).

Élisabeth Moreno, ancienne Ministre déléguée à l'Égalité entre les femmes et les hommes, à la Diversité et à l'Égalité des Chances, ainsi que Franck Leroy, Président du Conseil Régional du Grand-Est, ont quant à eux, tenu à adresser un message par vidéo.

**3 millions**  
d'occasions d'être vu  
à l'échelle nationale

L'opportunité d'une belle visibilité médiatique  
pour les entrepreneurs en situation de handicap.

[Revue de presse disponible sous ce lien](#)



**un grand merci à nos partenaires**

**GRANDS PARTENAIRES**



**PARTENAIRES MÉCÈNES**



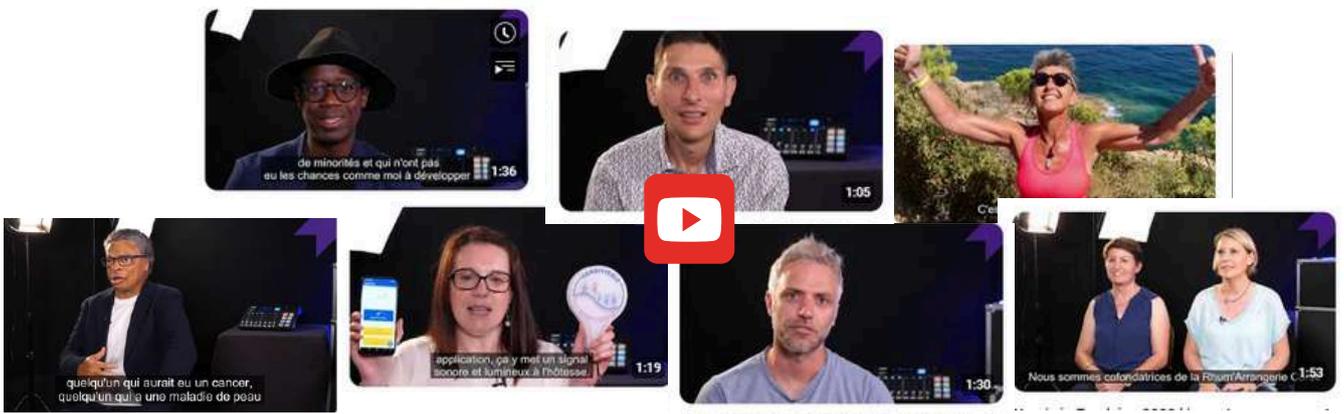
**PARTENAIRES MEDIA**



## Portraits d'entrepreneurs

Au-delà de l'évènement de rayonnement des Trophées h'up, les équipes h'up oeuvrent tout au long de l'année à la **valorisation des parcours extra-ordinaires des entrepreneurs en situation de handicap**. Ainsi en 2023 plusieurs portraits d'entrepreneurs ont été réalisés dans nos posts et publications, sur notre site internet, via nos réseaux sociaux ou nos newsletters.

En célébrant le rayonnement des personnes handicapées, nous enrichissons notre propre humanité. Leurs histoires, leurs perspectives et leurs contributions nous rappellent **la valeur de la diversité** et la force qui réside dans notre capacité à embrasser nos différences. En partageant la réussite de ces entrepreneurs, h'up démontre par l'exemple qu'entrepreneuriat et handicap, c'est possible !



# Influencer positivement l'environnement des entrepreneurs en situation de handicap

Aujourd'hui encore beaucoup d'**idées préconçues** gravitent **autour de la question du handicap**. Méconnaissance des différents types de handicap, remise en cause des compétences, dépendance et manque d'autonomie, peu contributrice de valeur pour la société, ...etc etc. Pourtant loin des préjugés, les personnes handicapées - même en situation de dépendance - sont nombreuses à bouillonner d'idées, d'initiatives et de projets. Il y a un très fort désir d'entrepreneuriat parmi elles - peut-être parce qu'elles ont un fort désir d'autonomie, qui se projette dans leur vie professionnelle ? Et parce que l'initiative entrepreneuriale permet de dépasser tous les déterminismes ?

Au-delà de l'accompagnement et de la représentation des entrepreneurs en situation de handicap, **h'up œuvre en continu à la déconstruction des représentations et des biais associés au handicap**. Pour cela nous menons des **actions de sensibilisation et formations** au sein des entreprises et des structures publiques pour démontrer que le handicap n'est pas un frein à la performance ! A travers nos formations et la mise en avant de parcours de réussite de personnes handicapées, lors de rencontres entre entrepreneurs en situation de handicap et collaborateurs, nous œuvrons pour **faire changer de regard et développer une véritable culture du handicap** au sein des organisations. Faire réfléchir sur son rapport à autrui, valoriser les talents des professionnels en situation de handicap, et la richesse de la diversité sont autant de missions que nous portons pour **développer des pratiques inclusives et influencer positivement** l'environnement des personnes en situation de handicap.

## Speed Brainstorming Solidaire

Un format innovant développé auprès de comités de direction ou d'équipes dans le cadre de team building. 3H durant lequel une dizaine de collaborateurs aident 2 à 3 entrepreneurs sur une problématique précise liée à leur projet entrepreneurial. Une forme de flash mentorat collectif très efficace pour l'entrepreneur et qui stimule la créativité, l'innovation et l'esprit collaboratif des équipes.



SBS chez LHH Recruitment Solutions aux côtés d'une dizaine de collaborateurs membres du COMEX.

## Formations à l'entrepreneuriat inclusif

En 2022-2023, **67 ateliers virtuels interactifs** traitant de thématiques spécifiques à l'entrepreneuriat et au handicap ont pu être déployés auprès de **conseillers, conseillers-formateurs et entrepreneurs de BGE de la France entière** par le **RESOTIH**, le collectif au service des TIH composé de **h'up entrepreneurs et Linklusion**.

Ce ne sont pas moins de **136 créateurs d'activité en situation de handicap** et **251 conseillers BGE** qui ont été ainsi sensibilisés ou formés en 2023 !

## Sensibilisation en entreprise via des rencontres d'entrepreneurs

Exemples d'actions de sensibilisation menés en 2023. Chez **Davidson**, organisation d'une rencontre avec notre président h'up, Hamou Bouakkaz et Estelle, une entrepreneuse de notre réseau, qui a ébloui les collaborateurs de Davidson !

A l'invitation de **l'Agefiph**, dans le cadre de l'Activ Box, h'up a pu porter un message d'inclusion aux côtés de Dora BLASBERG, cofondatrice de ProAdapt et alumni h'up, et Katia TARDY de La Biscuiterie Handi\_Gaspi, auprès de plus de **240 référents handicap**.



Session de sensibilisation chez Davidson



ActivBox Agefiph



# CELLES ET CEUX QUI FONT L'ASSOCIATION



**Un CA représentatif des  
entrepreneurs en situation  
de handicap**

**Une équipe  
opérationnelle  
engagée et  
éterminée**



**La solidarité à l'oeuvre  
de nos 450 bénévoles**



# Un collectif solidaire et engagé

La force du h'up c'est avant tout **un collectif engagé et solidaire** avec pour objectif commun : **ouvrir le champ des possibles des personnes en situation de handicap** ! Que ce soit l'équipe opérationnelle permanente, les administrateurs ou les bénévoles, une même **détermination et énergie** nous anime pour libérer l'audace des personnes en situation de handicap, les motiver et les soutenir dans leur projet entrepreneurial, leur permettre de s'accomplir à la fois professionnellement et personnellement.



## Des valeurs communes qui nous animent

### Ecoute

Être attentif aux besoins spécifiques des personnes en situation de handicap pour leur apporter des réponses adaptées. Construire une relation de confiance qui leur donne les moyens de libérer leurs talents et leurs idées tout en prenant en compte leurs contraintes liées au handicap.

### Audace

Promouvoir l'audace c'est encourager à croire en soi, c'est cultiver un environnement où bienveillance, innovation, confiance permet aux personnes en situation de handicap de réaliser leur plein potentiel.

### Engagement

S'impliquer quotidiennement pour faire changer le regard sur les personnes handicapées et pour créer une société où l'inclusion et l'accessibilité sont la norme, où les opportunités sont équitablement disponibles pour tous.

# Le conseil d'administration

Le Conseil d'Administration de h'up entrepreneurs définit les orientations stratégiques de l'association. Il est composé aux deux tiers d'entrepreneurs ou dirigeants en situation de handicap portant la voix de nos membres. Suite à l'Assemblée Générale du 30 juin 2023, il est composé des membres ci-dessous.

## BUREAU EXÉCUTIF



**Hamou Bouakkaz**  
Président

*Expert Inclusion,  
consultant conférencier*



**Damien Caillaud**  
Vice-président

*Co-fondateur de Kouide  
et de Gamino*



**Sylvain Paillette**  
Vice-président

*Président HAGIL*



**Damien Dessart**  
Trésorier

*Auditeur Interne*



**Jacques Blanchard**  
Secrétaire Général

*Administrateur  
de sociétés*



**Nacira Sedrani**  
Secrétaire Générale  
Adjointe

*Coach / Experte handicap*

## ADMINISTRATEURS



**Anne-Sophie Tuszynski**  
Administratrice

*CEO We Care @Work*



**Laurent Froissart**  
Administrateur

*Dirigeant de Bikom  
et My Nature Box*



**Delphine Geny-Stephann**  
Administratrice

*Ancienne Secrétaire d'Etat  
(Ministère Economie &  
Finances)*



**Ronan Kerleo**  
Administrateur

*AMO et conseil  
URBÂTIH*



**Evelyne Moreau-Cormier**  
Administratrice  
Cofondatrice HASC



**Dominique Wadel**  
Administrateur  
Grand-Est

*Gérant et conseiller  
formateur*



**Guy Tisserand**  
Administrateur  
AURA

*Fondateur TH Conseil*



**Gwenaëlle Dhé**  
Administratrice  
Hauts-de-France

*Fondatrice de Dhénaë*



**Michel Collin**  
Administrateur  
Bretagne

*Fondateur de Artbox*

# L'équipe opérationnelle



**Pauline Arnaud-Blanchard**  
Directrice générale



**Cécile Cavoizy**  
Directrice admin,  
finances & RH



**Olivia Hendricksen**  
Directrice des  
opérations



**Florence Oulès**  
Responsable mécénat  
et communication



**Aissatou Barry**  
Cheffe de projet  
digitalisation



**Virginie Morin**  
Responsable Parrainage  
de compétences



**Hugo Louessard**  
Responsable Déclics  
h'up & h'up Académie



**Quentin Guillaume**  
Responsable mécénat  
et impact



**Clémentine Chauveau**  
Responsable  
h'up Créa



**Thomas Limongi**  
Responsable régional  
Hauts-de-France



**Emilie Russo**  
Responsable régionale  
Grand Est



**Thibault Maillart**  
Responsable régional  
PACA



**Alexandre Matillat**  
Responsable régional  
AURA



**Pauline Bonnel**  
Responsable régionale  
Bretagne



**Eric Bouyer**  
Chargé rayonnement  
équipe & adhérents



**Alexandra Abet**  
Mission chargée de  
développement



**Flor-Esperanza Derey**  
Stagiaire  
communication



**Motunrayo Adeleye**  
Alternante  
communication



**Aïcha Aboutine**  
Alternante admin et  
comptabilité



**Amandine Werner**  
Volontaire service  
civique - HDF



**Charlotte Le Gal**  
Volontaire service  
civique - Bretagne



**Zineb Choukri**  
Volontaire service  
civique - AURA

# Focus sur les référents h'up

## Quel est son rôle ?

Membre de l'équipe permanente, au nombre de 8, le référent h'up participe à la **coordination du parcours professionnel et entrepreneurial des personnes en situation de handicap** le sollicitant c'est-à-dire qu'il intervient comme un **acteur-ressource** à un moment donné de leur parcours. La première étape est l'entretien d'accueil avec le Référent h'up. A l'issue de cet échange, le Référent h'up oriente la personne dans le cadre d'un diagnostic par rapport à son parcours entrepreneurial et son avancée.



## L'importance de la première prise de contact

La première prise de contact avec le porteur de projet est clé pour **construire la relation de confiance et poser les bases du parcours d'accompagnement**.

Chez h'up, les personnes en situation de handicap, ou en fragilité de santé souhaitant entreprendre ou étant déjà en activité entrepreneuriale, sont **reçues, écoutées et outillées**. Elles sont soutenues quoiqu'il arrive par un Référent h'up dans leur projet entrepreneurial.

Dès le premier entretien, les personnes qui sollicitent h'up :

- Sont **accueillies** par un Référent h'up unique, soit au niveau de l'une des antennes régionales, soit au niveau national, et ce afin d'assurer la continuité de leur parcours au sein de h'up (même lors d'un changement de programme)
- Bénéficient d'un **diagnostic complet de leur projet entrepreneurial, menant à une orientation adaptée** à leurs besoins.
- Obtiennent une **réponse documentée** à leurs besoins.

## Définir le parcours le plus adapté

A la suite de l'entretien d'accueil, les personnes reçues ont la possibilité :

- d'être **orientée** soit vers un acteur extérieur selon le diagnostic délivré soit via l'un des programmes d'accompagnement de h'up
- de **participer aux événements de l'Agenda « Vie de réseau »** à travers différents formats: webinaires, témoignages d'entrepreneurs, cafés visio...etc. Dans le cadre de cet accompagnement collectif, des espaces d'échanges entre pairs prennent place et sont accessibles pour tous les entrepreneurs du réseau h'up
- de **rejoindre** un espace social de solidarité, grâce au **réseau et la communauté de h'up**.

## Matching et suivi continu

Quand le porteur de projet est orienté vers un des programmes h'up, le challenge pour le référent est d'identifier le bénévole, coach et/ou expert projet, dont les compétences, la personnalité et les attentes vont correspondre au mieux aux besoins de l'entrepreneur. Le référent est ainsi **chargé de coordonner sa communauté de bénévoles**.

Chaque bénévole est accueilli individuellement via un entretien qui permet **d'identifier les compétences et attentes du bénévole**. Cette connaissance précise de chaque individu garantit par la suite **le bon "matching"**, la bonne adéquation des binômes entrepreneur-mentor et/ou entrepreneur-coach.

Tout au long du parcours d'accompagnement le référent garantit **le suivi de l'évolution du projet et de la relation mentoré/mentor** jusqu'à la clôture de l'accompagnement.

# Plus de 450 bénévoles à nos côtés, solidaires des entrepreneurs en situation de handicap

Les accompagnements des entrepreneurs h'up ne pourraient se faire sans le formidable engagement solidaire de nos bénévoles. Ils sont plus de 450, coachs certifiés ou professionnels expérimentés, à donner de leur temps et transmettre leurs savoirs-faire et savoirs-être, aux entrepreneurs en situation de handicap, afin de les aider tant dans leur développement personnel que dans celui de leur projet. **MERCI** à toutes et tous de relever à nos côtés le défi de l'inclusion des personnes en situation de handicap à travers l'entrepreneuriat.



## 2 profils de bénévoles

### LE MENTOR

Le mentor bénévole est un **professionnel expérimenté** prêt à partager son **expérience**, son **savoir-faire** et ses **connaissances** pour aider un entrepreneur, avec lequel il n'a pas de lien hiérarchique. Le but est de favoriser la circulation du savoir, et le développement professionnel.

### LE COACH

Le coach est un **professionnel de l'accompagnement**, qui a suivi une **formation spécifique certifiante au coaching**, formation qui respecte un **référentiel de compétences précis**. Son rôle est d'aider le coaché, à dépasser ses obstacles, croître et gagner en efficacité.

En 2023

+ de 130

NOUVEAUX BENEVOLES RECRUTÉS

10

SESSIONS ONBOARDING  
DES NOUVEAUX BÉNÉVOLES

CESES SESSIONS PRENNENT PLACE 1 FOIS PAR MOIS.

## La posture d'accompagnement de nos bénévoles



Honnêteté /  
Bienveillance /  
Transparence



Écoute active  
& reformulation



Adopter une  
posture  
d'égal à égal



Respect &  
enrichissement  
mutuels



Favoriser  
l'autonomie



Etre un  
soutien

## TÉMOIGNAGE DE BÉNÉVOLE

"J'avais envie de m'engager auprès de mes contemporains, fort de mon expérience de rendre la plongée accessible à tous. Je me suis alors engagé avec h'up!"

Jean-Christophe,  
coach-mentor h'up

# LES IMPLANTATIONS EN FRANCE

**Île-de-France**

**Bretagne - Pays-de-la-Loire**

**Grand-Est**

**Hauts-de-France**

**Auvergne Rhône-Alpes**

**Provence-Alpes-Côte d'Azur**

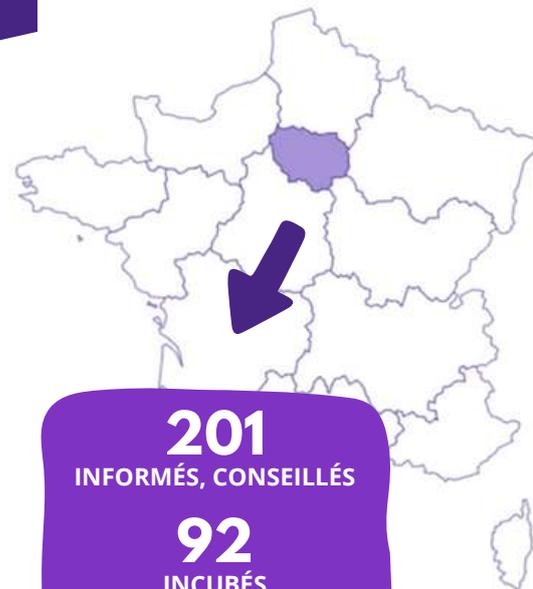
**NEW**

En 2023 dans la région

# ILE-DE-FRANCE

Depuis son ouverture en 2008, la délégation régionale Ile-de-France a joué et continue de jouer un rôle de cockpit pour l'activité h'up. Cette délégation y concentre également les actions de siège.

En 2023, l'accent a été mis sur la diversité des formats d'événements, l'échange entre pairs, la volonté de nourrir plus et davantage le réseau d'entrepreneurs en Ile-de-France, ou encore la valorisation de toujours plus de nos entrepreneurs lors d'événements. Les partenariaux locaux ont été constamment renforcés pour permettre d'informer le maximum de publics sur les accompagnements d'h'up.



## L'ÉVÉNEMENT RÉSEAU MARQUANT



Le 30 juin 2023 a eu lieu la **retransmission de l'Assemblée Générale de h'up** dans les locaux de la France s'engage.

**4 événements conviviaux à destination du réseau francilien** se sont tenus en 2023 sur Paris. Ces événements furent importants pour créer des espaces de rencontre entre les entrepreneurs et les bénévoles engagés de la même région.



Cette succession d'ateliers permet de souder toujours plus la communauté d'entrepreneurs francilienne dans un contexte informel et convivial, et de rencontrer l'équipe salariée investie.

## LES TEMPS FORTS

**Ateliers pour engager des collaborateurs :** Une dizaine d'ateliers ont été déployés pour engager des dizaines de collaborateurs aux côtés des partenaires mécènes. En juin 2023, un atelier de sensibilisation animé par la Responsable du programme Parrainage de compétences Virginie? a pris place auprès des collaborateurs d'Entrepreneur Invest, partenaire du programme, à Paris en présentiel.



Loïs accompagnée de sa mentore a fait spécialement le déplacement pour cette occasion. Ils ont ainsi pu témoigner de leur expérience pour sensibiliser sur l'impact positif de l'engagement des

collaborateurs et montrer en quoi l'engagement est une aventure réciproque pour le mentor et mentoré

**Webinaires :** Le Jeudi 26 octobre 2022 de 10h à 13h s'est déroulé à titre illustratif en distanciel **2 webinaires** en partenariat avec le **Barreau de Paris** (Ordre des avocats de Paris), **Linklusion**, **France Active**, **France Travail** et deux entrepreneurs du réseau h'up. Cet événement a permis de nourrir le réseau francilien et national sur un sujet crucial à enjeux autour de la conciliation des aides dans le cadre d'un lancement d'activité.

## TÉMOIGNAGES

Ce qu'ils apprécient le plus dans les événements réseaux

"Rencontrer de nouvelles personnes inspirantes."

"L'ouverture d'esprit et l'écoute attentive de tous."

"La convivialité et le partage de projet et de l'expérience du parcours de chacun(e)."

"La grande disponibilité de l'équipe H'up, la bonne humeur."

## LES PARTENAIRES OPÉRATIONNELS



En 2023 dans la région

# BRETAGNE PAYS DE LA LOIRE



En 2023, h'up Bretagne a célébré sa première année d'activités et par là-même, s'est confirmée une très belle dynamique régionale! Le nombre de personnes porteuses de projet ou déjà en activité, ayant sollicité h'up, a dépassé les projections.

Des collaborations avec les partenaires clefs de l'accompagnement se sont développées tout au long de l'année (ateliers communs, orientations des publics pour faciliter leur parcours entrepreneurial...). h'up Bretagne fût également sollicité à plusieurs reprises pour donner voix à l'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap lors de tables rondes et autres forums.



## L'ÉVÈNEMENT RÉSEAU MARQUANT

### Participation aux Assises Régionales de l'Accessibilité.

La Responsable de l'antenne, Pauline Bonnel, et Laure Bolard, entrepreneuse accompagnée par h'up, intervenaient lors d'une table ronde sur les enjeux de l'inclusivité du milieu ordinaire et des opportunités que représente l'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap. Evènement organisé par Uniacces, rassemblant des structures des champs du handicap, du médico-social, de l'emploi, de l'entrepreneuriat, et ouvert au grand public.



## TÉMOIGNAGE



Laure BOLARD

«Je cherchais une structure dynamique, une structure de professionnels, capable de m'aider à conjuguer handicap et entreprendre. Surprise! Un webinar m'a fait découvrir h'up. H'up, c'est quoi pour moi? D'abord, le respect de qui je suis et de mes rythmes. Ce sont aussi des valeurs communes, en particulier le collectif, l'audace, l'ouverture, la connaissance.»

## LES TEMPS FORTS

**1er café-visio organisé par h'up Bretagne** qui a réuni 7 personnes du réseau de h'up pour échanger sur leur parcours entrepreneurial, se prodiguer conseils avisés et partager des morceaux choisis de vie d'entrepreneurs en situation de handicap.

**2 ateliers co-organisés avec la BGE 35**, l'un sur la stratégie de communication, l'autre porté par une coach bénévole h'up pour découvrir un outil de coaching afin de faciliter sa prise de décision. Ces ateliers ont permis aux réseaux d'entrepreneurs et de porteurs de projets de nos 2 structures de mieux se rencontrer et de renforcer notre interconnaissance.



Le 30/06/23, la communauté de h'up Bretagne se rassemblait à Rennes, afin de célébrer ensemble pour la 1ère fois, une **AG de h'up entrepreneurs**. Formidable moment pour rencontrer entrepreneurs, porteurs de projets et bénévoles de la région.



### LES PARTENAIRES OPERATIONNELS



### LES PARTENAIRES FINANCIERS



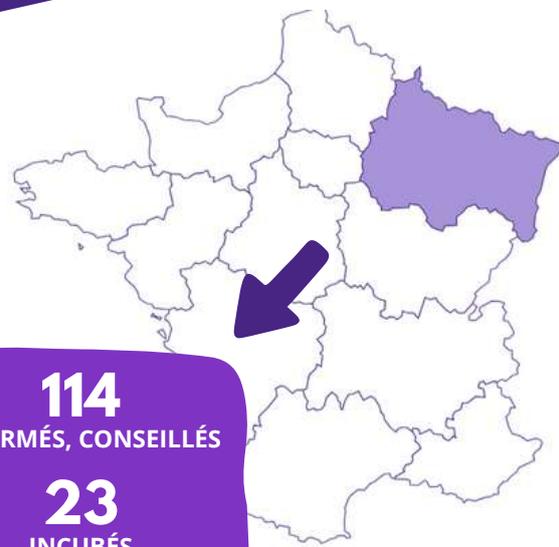
En 2023 dans la région

# GRAND EST

Depuis son ouverture en juillet 2018, la délégation régionale Grand Est ne cesse de faire preuve de créativité pour déployer avec toujours plus d'impact les activités d'accompagnement auprès des porteurs de projet et entrepreneurs en situation de handicap de la Région.

En 2023, l'accent a été mis sur:

- la mise en réseaux et les échanges entre pairs
- la mise en avant de nos entrepreneurs lors d'événements de valorisation de l'entrepreneuriat
- le renforcement de nos partenariats opérationnels territoriaux



**114**  
INFORMÉS, CONSEILLÉS

**23**  
INCUBÉS

**15**  
BÉNÉVOLES LOCAUX

## L'ÉVÉNEMENT RÉSEAU MARQUANT

Le 30 juin 2023 a eu lieu la **retransmission de l'Assemblée Générale de h'up** dans les locaux de la MIDE (Maison de l'Insertion et du Développement Economique) en présence de 8 entrepreneurs.

## LES PARTENAIRES OPERATIONNELS

Durant 2023, nous avons mis l'accent sur la pérennisation de nos partenariats opérationnels dans les différents pôles de la Région.

Ainsi, nous construisons des liens étroits avec le réseau Be Est Entreprendre à Strasbourg et dans le Sud Alsace.

Nous avons maintenu nos partenariats historiques, Vecteur, Hopla et entretenus nos partenariats avec le CRM (Centre de Réadaptation de Mulhouse).

Le développement du pôle de Metz s'est effectué via l'organisation d'une rencontre avec les stagiaires de l'EPNAK en novembre.



## LES PARTENAIRES FINANCIERS

L'année 2023 a été prolifique en rencontres auprès de partenaires financiers potentiels. Les échanges se poursuivent en 2024 en espérant que certaines pistes se concrétisent.



## LES TEMPS FORTS

**Reprise du format collectif : les cafés visio à partir de mai 2023.** 6 cafés visio se sont tenus en 2023 dont l'objectif est de partager entre entrepreneurs des questionnements et des solutions en lien avec leur parcours entrepreneurial, grâce aux expériences et expertises de chacun. Cet espace convivial et bienveillant permet de faciliter la parole et de créer du lien.



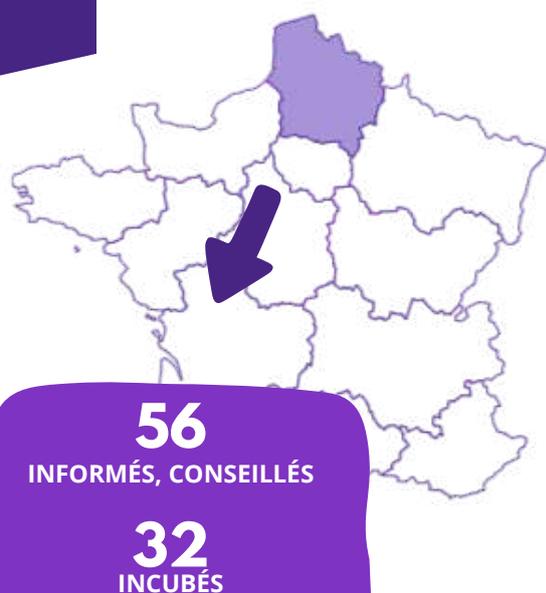
**Emploi et handicap : et si l'entrepreneuriat était une solution pour l'insertion des personnes en situation de handicap ?**

Organisation d'un événement en partenariat avec l'Agefiph et l'agence Tempo lors de la SEEPH. Cet événement a été l'occasion pour les 10 participants de découvrir l'association et le dispositif de l'Agefiph de l'aide à la création. La présentation a été suivie d'un temps convivial.

Participation à **3 salons de l'entrepreneuriat** à Strasbourg, Mulhouse et Saint-Louis. Nous avons eu l'occasion de rencontrer une vingtaine de porteurs de projet et créer des liens avec des structures de la Région.

En 2023 dans la région

# HAUTS-DE-FRANCE



Depuis son ouverture en juillet 2018, la délégation régionale Hauts-de-France a multiplié une dynamique événementielle forte au sein de l'écosystème pour aller à la rencontre au plus près du terrain de tous les publics en situation de handicap pour sensibiliser sur l'entrepreneuriat comme voie possible vers l'emploi. De permanences locales à des événements aux côtés d'acteurs d'insertion, la Délégation régionale Hauts-de-France a impulsé des parcours d'accompagnement dès le terrain sur toute la métropole lilloise, et accompagner en distanciel d'autres porteurs de projet du territoire Hauts-de-France. De ces parcours, une communauté solidaire entre les entrepreneurs des Hauts-de-France continue de naître.

## LES TEMPS FORTS

### L'ÉVÈNEMENT RÉSEAU MARQUANT



#### Évènements conviviaux :

Tout au long de l'année, **6 évènements conviviaux** ont pris place sur le territoire des Hauts-de-France avec pour objectif de **créer des liens**. Ces évènements jouent un rôle clé en termes de rupture d'isolement pour les porteurs de projet, et favorisent les échanges entre pairs.

Le 22 juin 2023, un afterwork a pris place à Lille au Wazemme bar pour réunir les entrepreneurs accompagnés par la équipes de la Délégation régionale Hauts-de-France. Un moment de **partage et de mise en réseau** pour cette communauté h'upienne en contact permanent.



Anne-France Bonte, ambassadrice de la Fondation des Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens et Gwenaëlle Dhé, membre du Conseil d'administration d'hup étaient présentes.



En 2023, près d'une **dizaine d'évènements auprès des partenaires de l'écosystème lillois** ont pris place. Les équipes sont parties à la rencontre des publics pour **présenter l'offre d'accompagnement d'h'up**. Des jeunes étudiants à des publics plus éloignés de l'emploi, les formats de rencontres se sont diversifiés pour permettre de s'adresser au plus grand nombre.

Le 13 juin, Thomas Limongi accompagné d'Amandine Werner, ont tenu un stand au **Forum Start Avenir pour accueillir les jeunes étudiants** et leur parler de cette possibilité dans l'offre h'up : celle d'explorer l'entrepreneuriat.



#### Participation active lors de la SEEPH 2023 :

Dans le cadre de la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées, la Délégation régionale Hauts-de-France a participé au **débat sur la thématique "Autisme/Emploi"** dans le cadre d'un événement organisé par la Maison du Citoyen et des Solidarités Ville de Lomme. Ce fut une occasion de partager son savoir-faire d'accueil, d'écoute et de suivi sur cette forme d'emploi qu'est l'entrepreneuriat.

### LES PARTENAIRES OPERATIONNELS



### LES PARTENAIRES FINANCIERS

Fondations familiales



En 2023 dans la région

# Auvergne-Rhône-Alpes

2023 : la force d'un collectif engagé et solidaire au service des entrepreneurs en situation de handicap ! 2023 a été l'occasion pour H'up Aura d'organiser et de participer à de nombreuses initiatives collectives auxquelles les entrepreneurs AuRA ont participé pour développer la communauté h'up.

En 2023, l'accent a été mis sur:

- les actions de sensibilisation à l'entrepreneuriat en situation de handicap
- l'organisation d'événements interactifs et inclusifs en collaboration avec les partenaires opérationnels locaux

**114**  
INFORMÉS, CONSEILLÉS

**38**  
INCUBÉS

**40**  
BÉNÉVOLES LOCAUX

## L'ÉVÉNEMENT RÉSEAU MARQUANT

En décembre 2023, en partenariat avec **Linklusion** et **Faf Apridev**, h'up Aura est intervenu auprès de 30 personnes atteintes de déficience visuelle afin d'échanger sur la



thématique de l'entrepreneuriat en situation de handicap à travers la présentation des dispositifs d'accompagnement à la création et le partage d'expérience d'entrepreneurs.

## LES TEMPS FORTS



En mars 2023, lors du **Festival LYVE**, h'up Aura a collaboré avec l'incubateur **ICEO de la SEPR** dans l'organisation et l'animation d'un atelier d'introduction à l'entrepreneuriat inclusif.

Pendant 3 heures, 20 participants ont réfléchi aux challenges qui se présentent lors de la création d'une entreprise.

**Ateliers numériques en partenariat avec Singa et les Folies du Web** pour permettre aux entrepreneurs de développer à la fois leur réseau et leurs compétences.

**Animation d'ateliers en partenariat avec la BGE**

pour aider leurs bénéficiaires TIH (Travailleurs Indépendants Handicapés) sur des thématiques d'entrepreneuriat et de handicap (prospection commerciale, définition et avantages du statut TIH, protection sociale, etc.).



**Jeu Dilemme Entrepreneur** : atelier de sensibilisation à l'entrepreneuriat et à la gestion budgétaire sous forme de jeu en partenariat avec la **MACIF**.

## TÉMOIGNAGES

"L'atelier m'a été encore plus riche que ce que j'avais imaginé. Je me sens beaucoup moins seule avec mes problématiques. L'intelligence collective me fascine à chaque fois un peu plus."

"Le manque, apparent au moins, de cohérence entre toutes mes facettes d'activités potentielles me perturbait vraiment. Ca me paraît réglé, je peux avancer maintenant."

### LES PARTENAIRES OPERATIONNELS



### LES PARTENAIRES FINANCIERS



NEW

En 2023 une nouvelle région

# Provence-Alpes-Côte d'Azur

En juin 2023 h'up entrepreneurs s'est implanté dans cette 6ème région, en Provence Alpes Côte d'Azur, en s'installant dans les locaux de la Ruche à Marseille.

Les objectifs principaux de cette première année ont été de se faire connaître et de nouer des liens avec les écosystèmes relatifs au monde de l'entrepreneuriat, le handicap et l'inclusion, ainsi que de promouvoir les différents programmes de notre association.

Notamment le lancement de notre programme h'up Créa dans les Bouches du Rhône comprenant 12 entrepreneurs, dans la création et le développement de leurs projets d'entreprises via la proposition de séances de mentorats et de coachings, ainsi que l'animation de webinaires, des ateliers de codéveloppement et des séminaires



**20**  
INFORMÉS, CONSEILLÉS

**12**  
INCUBÉS

**1**  
PROMOTION H'UP CRÉA

## L'ÉVÈNEMENT RÉSEAU MARQUANT

En février 2024 s'est tenue la soirée d'inauguration de l'antenne PACA, avec la présence des partenaires et des entrepreneurs accompagnés par H'UP.



## LES TEMPS FORTS

Soirée de Lancement de la Promotion H'UP Créa 13 - Bouches du Rhône en juillet 2023.



Participation à 12 Evènements organisés par des partenaires sur les thématiques de l'entrepreneuriat comme par exemples la Tournée Entrepreneuriat Pour Tous par BPI France, l'animation d'une conférence pendant le Forum Inclusion & Handicap de la Ville de Marseille, le village des marques lors de la Course de la Diversité par McArthurGlen Provence



## TÉMOIGNAGES

"Grâce à H'up Créa, Vanessa & Fabienne ont bénéficié d'un soutien et d'un réseau précieux, leur permettant de trouver l'inspiration et la confiance pour relever les défis de leurs aventures entrepreneuriales avec audace !"



## LES PARTENAIRES OPERATIONNELS



## LES PARTENAIRES FINANCIERS



# NOS PARTENAIRES & COMMENT NOUS SOUTENIR?

A photograph showing the silhouettes of three people standing on a dark, corrugated metal roof against a bright, cloudy sky. The person on the left has their arms raised. The other two people are in the center, also with their arms raised, and they appear to be holding hands or supporting each other. A semi-transparent purple rounded rectangle is overlaid on the right side of the image, containing text.

Les partenaires,  
chaîne de solidarité  
au profit des entrepreneurs  
en situation de handicap

A photograph showing a group of diverse hands of various skin tones joined together in a circle, symbolizing unity and support. A semi-transparent pink rounded rectangle is overlaid on the left side of the image, containing text.

Comment nous  
soutenir ?

# Conjuguer nos forces au profit des entrepreneurs en situation de handicap

Les partenaires sont ceux sans qui h'up ne serait pas, sans qui notre vision d'une société plus inclusive ne pourrait se transformer en actions concrètes au profit des personnes en situation de handicap. Ils nous apportent soutien financier et/ou soutien opérationnel, ils nous donnent la confiance dont nous avons besoin pour mener nos missions et l'ambition d'aller chercher toujours plus d'impact.

Les partenaires ce sont aussi celles et ceux - associations de personnes handicapées, réseaux d'entrepreneurs, réseaux de financement, acteurs nationaux et locaux - qui adjoignent leurs forces aux nôtres pour décloisonner, ouvrir, essayer, faire levier, pour que le droit des personnes handicapées à entreprendre soit promu, porté et surtout mis en œuvre partout !

## merci

Tous nos remerciements vont donc à celles et ceux qui apportent à h'up les moyens de ses actions, celles et ceux qui nous ouvrent leurs portes, relaient nos messages et amplifient notre combat. Ensemble nous bâtissons une véritable coopération pour libérer le pouvoir d'agir et de s'accomplir des personnes en situation de handicap.

### LES PARTENAIRES DU CHANGEMENT D'ECHELLE



### LES PARTENAIRES FINANCIERS

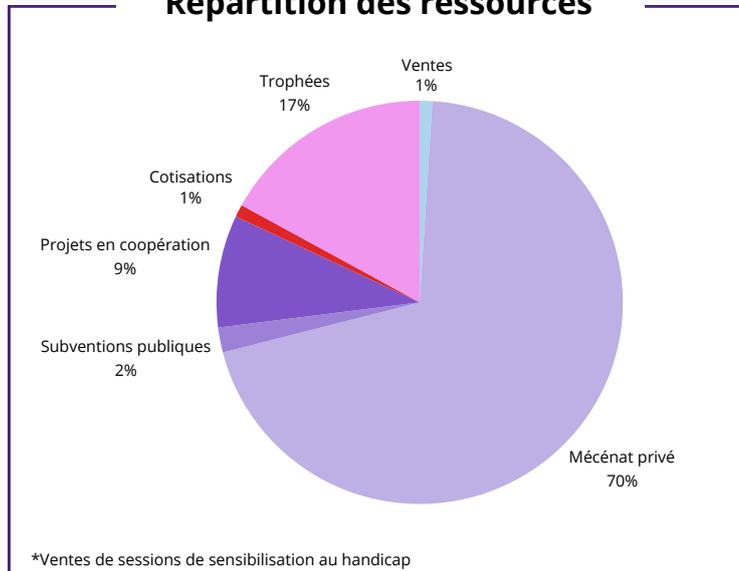


### LES PARTENAIRES OPERATIONNELS



# Comment nous soutenir ?

## Répartition des ressources



2 400 €

Le prix moyen pour un entrepreneur accompagné au sein de l'un de nos programmes d'accompagnement

## Pourquoi nous soutenir ?

Aujourd'hui, l'ensemble de nos actions (programmes d'accompagnement, événements de vie de réseau, activités de sensibilisation & plaidoyer) sont **solidaires** : c'est-à-dire que les **entrepreneurs en situation de handicap ont 0€ à déboursier pour bénéficier du soutien de h'up** (l'adhésion n'est pas obligatoire). Cette accessibilité est essentielle, quand on sait que 40% de notre public ne peut ni subvenir à ses besoins, ni à celui de ses proches. Pour que nos programmes restent accessibles à tous.tes, nous avons besoin de votre soutien !

## Nous soutenir selon vos objectifs



### Jusqu'à 10% de la contribution Agefiph

Si vous êtes soumis au versement de la contribution Agefiph, votre entreprise peut soutenir nos actions en nous affectant une part, jusqu'à 10%, de votre "contribution AGEFIPH"

### Avantage fiscal

Bénéficiez d'une déduction d'impôt sur les sociétés de

**60%**

du montant du don (plafonné à 20000€ ou 0.5% du CA annuel HT de l'entreprise)

## Vous êtes un particulier ?

Vous aussi vous pouvez soutenir les entrepreneurs en situation de handicap dans la réussite de leur projet en nous faisant un don !

Je clique sur le lien  
ou je scanne le QR Code



De nouveaux outils pour nous soutenir tout en développant votre engagement



## CAPTAIN CAUSE

*Offrez à vos collaborateurs ou à vos clients des dons préfinancés envers des actions associatives triées sur le volet*



*Créez votre cagnotte solidaire et invitez vos clients et vos salariés à y participer pour donner de l'impact et du sens aux événements de la vie de votre entreprise*

## Ce que permet votre don

- 30€** 1 guide pour une personne déficiente visuelle à un événement h'up
- 100€** 1h de traduction LSF pour un entrepreneur sourd en mentorat
- 250€** 1 événement de mise en réseau d'entrepreneurs en région

## Envie d'en savoir plus ?

N'hésitez pas à contacter :



**Quentin Guillaume**  
Responsable  
Développement  
et Mesure d'impact

quentin.guillaume@h-up.fr  
06 89 49 43 01

# RAPPORT FINANCIER

## 2023, des bases solides pour déployer le changement d'échelle

Grâce à une belle **diversification et consolidation de nos partenaires**, le budget annuel de h'up a dépassé le million en 2023, atteignant **1 017 940€**, une augmentation de **+14%**. Presque deux cinquièmes de ces financements (400 840€) visent à **soutenir le changement d'échelle** de h'up entrepreneurs. A cet effet, l'équipe s'est renforcée et professionnalisée, avec une **augmentation de la masse salariale de 20%**, notamment sur les fonctions de direction des opérations, de pilotage de la communication, le développement régional et le renfort aux programmes. Une **bonne maîtrise des charges** nous a permis de finir l'année avec un **résultat excédentaire de 14 453€**, et ainsi de **renforcer nos fonds propres à 76 025€**.

**Le bénévolat et le mécénat de compétences** continuent, comme chaque année, d'être un **facteur majeur de notre succès**. En 2023, c'est **7137** heures de coaching, mentorat, animation, aides ponctuelles, qui nous ont été accordées à titre gracieux, à nous et à nos entrepreneurs. Cette montée en puissance (**+27%** par rapport à 2022) nous permet d'accompagner toujours plus de porteurs de projets, et de mobiliser une chaîne de solidarité solide pour la réussite des entrepreneurs en situation de handicap.

### Evolution du budget



# AMBITION & PERSPECTIVES 2024

## Au service de l'impact pour les personnes en situation de handicap qui souhaitent entreprendre

Notre **ambition** est d'informer, sensibiliser ou conseiller **au moins 700 personnes en situation de handicap qui ont l'intention d'entreprendre** et veulent se mettre en route. Notre **rêve** pour 2024 est d'être en capacité d'incuber **au moins 500 entrepreneurs en situation de handicap** grâce à nos référents de parcours h'up, nos programmes et notre agenda vie de réseau (accompagnement collectif).

## Au service du changement systémique pour une meilleure égalité des chances dans l'accès à l'entrepreneuriat des personnes en situation de handicap

Pour y parvenir, en 2024, notre ambition est de contribuer à transformer l'environnement entrepreneurial vers plus d'inclusivité, à travers **2 leviers** : la **formation des acteurs de la formation ou de l'accompagnement à l'entrepreneuriat**, et les **coopérations-relais** pour porter **la voix de l'entrepreneuriat inclusif** et rompre l'isolement partout en France.

Nous remercions la **Fondation « La France s'engage ! »**, le **Groupe Malakoff Humanis**, la **Fondation Malakoff Humanis Handicap**, la **Fondation Prairial** et l'**Accélérateur de la Fondation Entreprendre** : grâce à leurs accompagnements stratégiques au changement d'échelle en 2024, nous pourrons ensemble relever ce défi de manière structurée et réfléchie.

## Au service de celles et ceux qui incarnent la raison d'être de h'up entrepreneurs

Investir dans notre **équipe**, par le **management**, la **formation**, et l'**évolution des rôles** de chacun et chacune : le changement d'échelle de h'up entrepreneurs sera **au service de son équipe et de sa culture unique**, en valorisant et faisant **grandir les talents chez h'up**.

**Animer notre collectif d'acteurs engagés** par la force de nos communautés d'entrepreneurs, de bénévoles et de partenaires...et en faire de véritables **ambassadeurs de l'entrepreneuriat inclusif** !

**Pérenniser l'action de h'up entrepreneurs**, acteur associatif atypique qui ne vit que du soutien de ses **mécènes et donateurs privés**, par une réflexion mûrie autour de **l'évolution de son modèle économique à horizon 2026**.

**Opérateur d'intérêt général**, h'up entrepreneurs a pour vocation aussi de **contribuer aux politiques publiques**. L'année 2024 permettra de se rapprocher d'acteurs majeurs tels que **l'Etat et les Régions, France Travail, l'AGEFIPH, Bpifrance** pour cheminer également sur ce sujet.