



RAPPORT FINANCIER 2025 H'UP ENTREPRENEURS EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE

Chers membres,

Voici les points marquants en lien avec les comptes de l'exercice 2025, qui voit la fin du projet de changement d'échelle pour lequel h'up entrepreneurs a bénéficié d'un financement spécifique sur la période 2022-2025.

L'exercice 2025 marque une année de consolidation, avec l'arrivée d'une nouvelle Directrice Générale et la poursuite du développement des actions de l'association au service des entrepreneurs en situation de handicap.

1. Compte de résultat du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025

Le total de produits de 949 600 € recule de 8,9 % par rapport à 2024 (1 041 923 €).

- Plus de 90% des produits sont issus des contributions financières (56%), du mécénat (22%) et des subventions d'exploitation (15 %), avec plusieurs programmes pluriannuels. La forte diversification des contributeurs est un gage de sécurité et d'indépendance financière de l'association.

Le changement de réglementation comptable (application du règlement ANC n° 2022-06 du 4 nov. 2022 relatif à la modernisation des états financiers) rend difficile la comparaison des produits avec ceux de 2024. On notera le changement de format des Trophées h'up, revu à la baisse en 2025, pour lesquels les produits sont en recul de 60 000 € par rapport à l'année précédente.

Le budget 2026, prévu à l'équilibre et arrêté à 1 043 000 €, est sécurisé à hauteur de 71%. Les équipes sont en permanence mobilisées sur la recherche de nouveaux partenaires dans un contexte où ces derniers sont de plus en plus sollicités.

- Le total des charges s'établit à 920 380 €, en diminution de 11,1 % sur 2024, traduisant une bonne maîtrise des dépenses dans le contexte de recul des produits.

Les frais de personnel, 1^{er} poste de dépense, diminuent de 4,2 % mais leur poids augmente passant de 71,7 % du total des charges en 2024 à 77,2 % en 2025. Les charges dans leur ensemble sont bien contenues grâce aux mesures prises pour réduire drastiquement les charges externes (-23,4 %) : baisse des charges liées aux Trophées et des locations immobilières.

L'engagement des bénévoles (hors comptabilité) concerne 116 personnes en 2025 et est évalué à 4 023 heures valorisées au SMIC, soit 47 793 € ; ces données sont en très fort décalage avec celles de 2024 (13 165 heures valorisées 429 618 €) et celles des années précédentes. La mise en place d'une méthodologie pérenne de suivi de ces données et un cadrage avec le nombre de bénévoles sur lequel h'up communique s'imposent.

L'exercice dégage un excédent de 29 220 € en nette progression sur 2024 (6 430 €).



2. Bilan au 31 décembre 2025

Le résultat positif dégagé en 2025 permet de poursuivre le renforcement des fonds propres de l'association, indispensable pour la consolidation de son modèle économique et pour son autonomie financière.

Au 31 décembre 2025, l'association dispose de réserves, en "report à nouveau", pour un total de 82 455 € et des fonds propres pour un total de 121 675 € ; la situation de trésorerie ressort à 223 669 €.

En lien avec plusieurs conventions signées avant la clôture de l'exercice et portant sur les années 2025, 2026 et 2027, deux comptes de bilan présentent des soldes significatifs stables par rapport à ceux de l'exercice précédent : l'un à l'actif "autres créances" pour 657 168 € (produits à recevoir et créances sur subventions d'exploitation) et l'autre au passif "produits constatés d'avance" pour 597 323 €.

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes arrêtés au 31 décembre 2025 n'est intervenu postérieurement à la clôture de l'exercice.

Paris, le 7 juillet 2026

Damien Dessart

Trésorier h'up entrepreneurs