



*Transformer l'environnement entrepreneurial vers plus d'inclusivité et les chemins empruntés par les personnes en situation de handicap vers des succès pérennes.*



Chers entrepreneurs TIH, chers adhérents, chers audacieux,  
Chers administrateurs, chers membres de notre belle équipe permanente,

C'est non sans émotion et fierté que je vous partage ici quelques enseignements et réalisations marquantes de l'année 2023 au sein de notre magnifique association.

2023, une année où h'up entrepreneurs a su relever une 1<sup>ère</sup> année de défi lié au **tournant du changement d'échelle**, porté par notre statut de Lauréat 2022 du concours de la Fondation « La France s'Engage ! ». Structuration, culture commune, cadre commun d'accompagnement et méthodologie ont été au cœur de nos préoccupations **pour servir toujours mieux l'impact auprès des personnes en situation de handicap qui veulent entreprendre**.

2023, une année de **renaissance de notre politique Adhérents**. Faire peau neuve, écouter, concerter. Je ne saurais que trop remercier les forces vives de notre association, en particulier le Conseil d'Administration et ses membres, qui sont d'ardents artisans de ce changement **pour un rayonnement plus fort** de notre association par l'animation de la communauté de ses membres adhérents. Le meilleur reste à venir en 2024 et dans les prochaines années !

2023, une année où, plus que jamais, **les dynamiques territoriales et leurs spécificités** sont au cœur de notre attention, **pour mieux rompre l'isolement des personnes en situation de handicap qui souhaitent entreprendre**. Je salue ici en étape marquante l'ouverture de notre 6<sup>ème</sup> délégation régionale h'up en région PACA, basée à Marseille.

J'appelle ici de mes vœux que 2024 marque un vrai tournant dans **l'engagement et la mise en action de toutes les forces vives dans les territoires**, acteurs du service public de l'emploi, élus, entrepreneurs sociaux, institutionnels engagés sur ces sujets, pour **transformer l'environnement entrepreneurial vers plus d'inclusivité** et les chemins empruntés par les personnes en situation de handicap qui se tournent vers h'up en succès pérennes !

Merci encore une fois à tous et à toutes, et plus que jamais « handicapés sûrement, entrepreneurs avant tout » !

**Hamou BOUAKKAZ**

Président de h'up entrepreneurs